

# 贵州省物业管理协会文件

黔物协通字[2018]16号

## 关于举办贵州省物业管理项目经理 技能培训的通知

各会员企业、各物业服务企业：

为不断提高我省物业管理行业职业经理人的执业能力，提升从业人员队伍职业素质，适应市场发展需要，省物协经人力资源顾问机构—璞瑞资产管理共同研析，根据我省行业实际开发项目经理能级提升原创课程，拟于9月6日-8日在贵阳举办物业管理项目经理技能培训班。现将有关事项通知如下：

### 一、培训对象

物业服务企业总经理、项目经理或拟任项目经理的人员，须从事物业项目管理两年以上。

### 二、培训内容

- 1、《物业项目全生命周期运营重点及难点解析》
- 2、《物业项目经营管理与成本管控》
- 3、《从个人走向管理—团队管理与有效授权》

### 三、师资介绍：

1、《物业项目全生命周期运营重点及难点解析》授课讲师：闫静怡

——璞瑞资产管理联合创始人、CEO，国际五大行资产服务部前资深董事、英国特许屋宇经理学会会员考官、金钥匙国际联盟顾问/高级讲师。

2、《物业项目经营管理与成本管控》授课讲师：黄继东

——璞瑞资产管理特聘讲师；曾任广东敏捷集团完全房地产物业管理有限公司总经理、广东龙光集团物业管理公司总经理。

3、《从个人走向管理—团队管理与有效授权》授课讲师：温婷

——璞瑞资产管理联合创始人、执行董事，贵州省物业管理协会人力资源顾问。

### 四、课程介绍

- 1、《物业项目全生命周期运营重点及难点解析》

课程内容：分别讲授物业项目的早期介入、前期准备、日常运营三大阶段的重点、难点及解决办法：

早期介入的节点及内容；

项目案场的物业配合；

物业服务方案的制定；

物业服务费的测算、前期开办费的预算；

物业承接查验与交付筹备；

物业项目项目日常运营管理：工程设备管理、二次装修管理、财务管理、安防管理、人力资源与行政管理等。

课程特色：涵盖物业项目三大阶段具体操作方法，实操性、指导性强，大量从实践中总结提炼的流程表单，具有工具书似的实用性。

## 2、《物业项目经营管理与成本管控》

课程内容：从物业项目经营的知识结构、物业项目经营成本与风险管控物业项目经营管理创新三个板块教授物业项目经营思路及方法：

物业项目经营的知识结构：惯性思维与产品特性、行业动向等；

物业项目经营成本与风险管控：经营的痛点及其根源；经营风险的识别及防范；项目经营的收与支；项目经营的定价原则、成本原则和考核原则；配套收入与经营收入等。

课程特色：从项目管理的角度看项目成本管控和风险防范，让项目经理学会财务管理。具有前瞻性和实操性。

课程深入浅出，从细节处洞悉成本管理，带来新理念和新方法。

### 3、《从个人走向管理—团队管理与有效授权》

课程内容：当你有了下属，哪怕就一个，你就是管理者。

什么是管理？谁是管理者？什么是授权？为什么要授权？哪些人不适合做管理者？

课程从问题着手，告诉我们有效授权是一项重要的管理技能和组织运作的关键。教授管理者如何授权，如何成为一位合格的管理者。

课程特色：原创课程、对症下药、深入浅出、实战性强。深受广大学员欢迎。

### 五、培训时间、报到时间及地点

1、报到时间及地点：2018年9月6日早上8:00-8:20  
报到时请携带一寸证件照两张。并提交《贵州省物业管理项目经理培训报名表》。

2、培训时间：9月6日、7日、8日（三天）

上午：9:00—12:30；午休用餐：12:30-14:00 下午：14:00—17:00

3、报到及培训地点：贵阳市观山湖区金阳北路237号开磷集团总部大楼404会议室（沃尔玛对面）

六、考核发证：

培训经考核合格颁发《贵州省物业管理项目经理培训合格证》，全省通用（含西部七省/市）。

七、费用：2100 元/人（含餐费、物料费、教材费），无需用餐（三餐）减 120 元；非会员单位 2300 元/人（含餐费、物料费、教材费），无需用餐（三餐）减 120 元。

10 人以上（含）减免 1 人费用。

七、交费方式：

请各单位务必在 9 月 4 日前将费用以银行转帐方式汇到协会账户，不收取现金。

银行转账方式：

户名：贵州省物业管理协会

账号：5200 1614 4360 5250 4586

开户行：建行贵阳建设大厦支行

七、报名方式

关注“贵州省物业管理协会公众号”进入“2018 奔跑”-“项目经理培训”填写报名信息。

联系人：李毅 林瑛

联系电话：0851-85360234 85360235

贵州省物业管理协会

2018 年 8 月 27 日

